



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
РІШЕННЯ

Від 26.05.2016 р. №1202
м. Вінниця

**Про затвердження Стратегії розвитку
міського комунального підприємства
«Адміністративно-технічний центр»
на 2016-2020 роки**

На виконання п.5 підрозділу 1 розділу 5 Програми «Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки», затвердженої рішенням міської ради від 25.12.2015р. №12 та керуючись підпунктом 4 пункту «а» ст.27, підпунктом 2 пункту 2 ст.52, пунктом 6 ст.59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», виконавчий комітет міської ради

ВИРІШИВ:

1. Затвердити Стратегію розвитку міського комунального підприємства «Адміністративно-технічний центр» на 2016-2020 роки згідно з додатком.
2. Контроль за виконанням даного рішення покласти на першого заступника міського голови І. Корольчука.

Секретар міської ради

П. Яблонський

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
міського комунального підприємства «Адміністративно-технічний центр»
на 2016-2020 роки

Розділ 1. Загальна інформація про підприємство

1.	Назва підприємства	Міське комунальне підприємство «Адміністративно-технічний центр»
2.	Місцезнаходження	м. Вінниця, вул. Соборна, 59 кім. 514
3.	Орган управління	Департамент міського господарства Вінницької міської ради
4.	Види діяльності	Здійснення контролю за дотриманням підприємствами, установами, організаціями Правил благоустрою території міста Вінниці, тобто супровід робіт, пов'язаних з порушенням об'єктів благоустрою. Видача технічних умов на благоустрій при будівництві, реконструкції та капітальному ремонті об'єктів. Прийняття на державне зберігання документів комунальних підприємств та підприємств, які обслуговують житлово-комунальну сферу міста
5.	Матеріально-речові цінності (основні засоби)	Комп'ютерна техніка – 8 одиниць (станом на 31.12.2015р. знос складає 85%); програмний продукт 1С: Підприємство 8.3. Орендовані два приміщення: – площею 57,11 м ² - офісне приміщення, (вул. Соборна, 59); – площею 224,4 м ² - для утримання відомчого архіву (вул. Хмельницьке шосе, 112)
6.	Земельна ділянка у власності, м ²	Відсутня
7.	Обсяг наданих послуг за 2015 рік, тис. грн.	1103
8.	Штатна чисельність працівників підприємства, осіб	8
9.	Середня заробітна плата на підприємстві за 2015 рік, грн.	6321
10.	Фінансовий результат за 2015 рік, тис. грн.	152
11.	Рентабельність підприємства, %	11

Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства наведений в Додатку.

Розділ 2. SWOT - аналіз підприємства

<i>Сильні сторони</i>	<i>Слабкі сторони</i>
<ol style="list-style-type: none">1. Унікальність – підприємство є складовим підрозділом в реалізації повноважень органів місцевого самоврядування щодо збереження об'єктів благоустрою на території міста.2. Професійний кадровий склад.3. Індивідуальний підхід до кожного клієнта.	<ol style="list-style-type: none">1. Низький рівень поінформованості мешканців міста щодо виконання підприємством повноважень в частині збереження та покращення об'єктів благоустрою.2. Недостатній рівень використання сучасних ІТ.
<i>Можливості</i>	<i>Загрози</i>
<ol style="list-style-type: none">1. Збереження та покращення стану об'єктів благоустрою.2. Комплексний підхід при видачі технічних умов на благоустрій прилеглої території при будівництві, реконструкції та капітальному ремонті об'єктів в м. Вінниці.	<ol style="list-style-type: none">1. Ігнорування правил благоустрою міста суб'єктами, що їх порушують.2. Зміни законодавства.

Розділ 3. Стратегічне бачення розвитку підприємства

Оперативне, якісне, ефективне відновлення об'єктів благоустрою після виконання аварійних та планових робіт, втілення нових ідей.

Розділ 4. Зв'язок зі Стратегією розвитку «Вінниця-2020»

Зовнішній вигляд об'єктів благоустрою істотно впливає на архітектурний та естетичний вигляд міста. Відповідно, відновлення об'єктів благоустрою, в разі необхідності виконання на них аварійних та планових робіт, має бути комплексним та якісним. Моніторинг та контроль за дотриманням вимог з відновлення об'єктів благоустрою мають здійснювати кваліфіковані кадри.

При формуванні основних стратегічних завдань розвитку підприємства були враховані основні принципи затверджених пріоритетних напрямів «Стратегії розвитку «Вінниця 2020», а саме:

- Стратегічний пріоритет 5 «Збалансований просторовий розвиток», одним із завдань якого передбачено покращення цілісного образу міста.
 - ✓ Ціль 1 «Документально зафіксований цілісний підхід до міського середовища», передбачає залучення профільних департаментів для спільного проектування та розробки сучасних інноваційних ідей.
 - ✓ Ціль 2 «Розвиток Вінниці як компактного міста», передбачається підвищення рівня міської структури та публічних просторів на всіх територіях міста.

- ✓ Ціль 3 «Місто над Бугом», передбачає збереження існуючих, якісна відновлення порушених об'єктів озеленення та сприяння створенню нових громадських зелених місць.
- Стратегічний пріоритет 2 «Економічний розвиток, спрямований на високий та якісний рівень зайнятості», спрямований на реалізацію заходів, що сприятимуть підвищенню кваліфікації кадрів та створенню сучасних робочих місць із високим рівнем оплати праці.
 - ✓ Ціль 3 «Кваліфіковані та освічені кадри», спрямована на збереження висококваліфікованих кадрів, передбачає необхідність формування ефективного, затребуваного на ринку праці та добре оплачуваного кадрового ресурсу.

Розділ 5. Стратегічні пріоритети розвитку підприємства до 2020 року

№ з/п	Пріоритет	Стратегічна ціль	Заходи	Орієнтовні терміни виконання
1.	Якісне та оперативне відновлення, збереження та покращення об'єктів благоустрою	Збереження та покращення об'єктів благоустрою	Мотивування виконавців робіт щодо застосування сучасних технологій безтраншейного прокладання мереж	2016-2020рр.
			Передбачення в технічних умовах покращення об'єктів благоустрою	2016-2020рр.
			Надання послуг по відновленню об'єктів благоустрою шляхом залучення підрядних організацій	2016-2020рр.
		Застосування інформаційних технологій	Створення WEB-сторінки підприємства на сайті міської ради	2017р.
			Розміщення типових документів, переліку послуг, калькулятора вартості робіт, мапи проведення робіт	2017р.
			Формування електронної бази дозволів супроводу робіт	2017р.
			Створення системи SMS інформування виконавців робіт	2017-2018рр.
			Інформаційно-просвітницька	Проведення консультацій з громадськими

№ з/п	Пріоритет	Стратегічна ціль	Заходи	Орієнтовні терміни виконання
		робота	організаціями, Асоціацією органів самоорганізації населення, квартальними комітетами, житло-експлуатаційними підприємствами та мешканцями міста	
			Поширення інформації про послуги підприємства на інформаційних стендах та в громадському транспорті	2017-2018рр.
2	Збереження кадрового та технічного потенціалу	Підвищення кваліфікації працівників підприємства	Навчання, перепідготовка працівників підприємства	2017-2020рр.
		Технічне дооснащення	Придбання комп'ютерного обладнання та оргтехніки	2017 р.

Розділ 6. Індикатори моніторингу реалізації Стратегії

Покращення об'єктів благоустрою, тис. м²:

Тип покриття	2015 (базовий)	2016	2017	2018	2019	2020
Щебінь	3,0	3,6	4,2	4,8	5,4	6
Асфальтобетон	0,8	0,96	1,12	1,28	1,44	1,6
Зелена зона	0,8	0,96	1,12	1,28	1,44	1,6

Спільні проекти реалізовані із залученням профільних департаментів міської ради:

Кількість	1	2	2	2	2	2
-----------	---	---	---	---	---	---

Підвищення ефективності роботи підприємства:

Рентабельність продаж, %	11	4	5	5	5	5
--------------------------	----	---	---	---	---	---

Начальник
МКП «Адміністративно-технічний центр»

(підпис)

В. Козак
(П.І.Б)

Аналіз фінансово-господарської діяльності
МКП «Адміністративно-технічний центр»

Основним видом діяльності підприємства є супровід робіт, пов'язаних з порушенням об'єктів благоустрою (85% від загальної суми доходу). Замовники – фізичні або юридичні особи, що мають намір здійснювати земляні та ремонтні роботи на об'єкті благоустрою. Крім того, підприємство видає технічні умови на благоустрій прилеглої території, водовідведення зливових та талих вод при будівництві, реконструкції та капремонті об'єктів, в т.ч. тимчасових споруд на території м. Вінниці.

Порядок та вартість проведення супроводу робіт затверджується рішенням виконавчого комітету Вінницької міської ради. Вартість супроводу робіт, пов'язаних з порушення та відновленням об'єктів благоустрою переглядалась в квітні 2015р. та становить 1435,13 грн. (рішення виконавчого комітету міської ради від 23.04.2015р. №833).

**Основні показники
фінансово-господарської діяльності підприємства за 2014-2015 роки**

Показник	2014 рік	2015 рік
Доходи, всього, <i>тис. грн.</i>	934	1116
<i>в т. ч.:</i>		
від реалізації послуг	930	1103
з них:		
<i>супровід робіт</i>	701	942
<i>видача технічних умов на благоустрій</i>	130	51
<i>утримання архіву</i>	99	99
<i>інші</i>	0	11
інші доходи	4	13
Витрати, всього, <i>тис. грн.</i>	879	964
<i>в т. ч.:</i>		
<i>на оплату праці</i>	565	607
<i>відрахування на соціальні заходи</i>	199	209
<i>матеріальні витрати</i>	45	56
<i>амортизація</i>	6	6
<i>інші</i>	64	86
Фінансовий результат до оподаткування, <i>тис. грн.</i>	55	152
Чистий прибуток, <i>тис. грн.</i>	36	124
Відрахування частини прибутку до загального фонду міського бюджету, <i>тис. грн.</i>	4	12
Обов'язкові платежі до бюджету та державних цільових фондів, <i>тис. грн.</i>	483	386
<i>в т.ч.: ПДВ</i>	188	26
Середньооблікова чисельність, <i>осіб</i>	11	8
Середньомісячна заробітна плата, <i>грн.</i>	4279	6321
Дебіторська заборгованість станом на кінець звітного	25	173

Показник	2014 рік	2015 рік
періоду, тис.грн.		
Кредиторська заборгованість станом на кінець звітного періоду, тис.грн.	3	90

Основним джерелом поповнення оборотних та необоротних активів підприємства є прибуток. Довгострокових та короткострокових кредитів для виконання робіт у 2015 році підприємство не залучало.

Підприємство у 2015 році працювало за спрощеною системою оподаткування, та не являлось платником ПДВ.

Основна складова витрат підприємства – заробітна плата та відрахування на соціальні заходи (85% від загальної суми). У 2015 році працівникам підприємства підвищено рівень заробітної плати (за рахунок скорочення чисельності).

Порівняно з 2014 роком у 2015 році сума дебіторської заборгованості значно збільшилась, відповідно зменшився період її оборотності (середній період погашення дебіторської заборгованості збільшився більше ніж в 2 рази: в 2014 році – 13 днів, в 2015 році – 32 дня). Тобто зменшилось забезпечення фінансових надходжень за надані послуги, відповідно збільшились потреби підприємства в обіговому капіталі для погашення своїх зобов'язань.

Підприємство в своїй діяльності керується Законом України «Про благоустрій населених пунктів», Правилами благоустрою міста Вінниці, рішенням міської ради від 11.04.2014р. №1673 «Про затвердження Порядку видачі дозволів на порушення об'єктів благоустрою або відмови в їх видачі, переоформлення, видачі дублікатів, анулювання дозволів», рішенням виконавчого комітету від 17.04.2014р. №950 та іншими нормативними документами.

Начальник
МКП «Адміністративно-технічний центр»

(підпис)

В. Козак

(П.І.Б)

Керуючий справами виконкому

С.Чорнолуцький

МКП «Адміністративно-технічний центр»

Козак Віталій Євгенійович

Начальник підприємства